

# AMBITO TERRITORIALE DI CACCIA

" SAVONA 2 "

17031 Albenga (SV), Piazza Europa 16

## BILANCIO CONSUNTIVO

AL 31 GENNAIO 2015

- Conto Economico del periodo 01/02/2014 - 31/01/2015
- Stato Patrimoniale al 31/01/2015
- Relazione al bilancio consuntivo

**CONTO ECONOMICO (valori in Euro)**

| <b>O N E R I</b>                           |           | <b>P R O V E N T I</b>                   |            |
|--|-----------|--|------------|
| <b>SPESE SELVAGGINA</b>                    | 69.364,08 | <b>ENTRATE DA SOCI</b>                   | 319.280,74 |
| <i>Acquisto fagiani</i>                    | 31.805,40 | <i>Iscrizioni soci</i>                   | 168.413,00 |
| <i>Acquisto pernici</i>                    | 26.644,80 | <i>Ammissioni soci</i>                   | 58.770,00  |
| <i>Acquisto starne</i>                     | 2.330,20  | <i>Amm.deroga caccia migratoria</i>      | 135,00     |
| <i>Mantenimento animali</i>                | 8.178,68  | <i>Quote integrative cinghiale</i>       | 38.410,00  |
| <i>Sanitarie selvaggina</i>                | 405,00    | <i>Quote integrative capriolo</i>        | 24.630,00  |
|  |           | <i>Quote integrative daino</i>           | 28.922,74  |
| <b>SPESE ALLEVAMENTO</b>                   | 20.365,82 |  |            |
| <i>Mangime allevamento</i>                 | 4.766,94  |  |            |
| <i>Materiali allevamento</i>               | 428,00    |  |            |
| <i>Collaborazioni allevamento</i>          | 15.170,88 |  |            |
| <b>SPESE DANNI</b>                         | 85.456,76 |  |            |
| <i>Rimborsi danni (fondo provinciale)</i>  | 84.568,64 |  |            |
| <i>Materiali prevenzione danni</i>         | 888,12    |  |            |
| <b>SPESE TERRITORIO</b>                    | 14.600,00 |  |            |
| <i>Contributi sfalcio e semine</i>         | 14.400,00 |  |            |
| <i>Soccorso fauna selvatica</i>            | 200,00    |  |            |
| <b>SPESE IN ZONE PROT.</b>                 | 7.638,20  |  |            |
| <i>Contributi sfalcio e semine</i>         | 7.638,20  |  |            |
| <b>SPESE GEST.CINGHIALE</b>                | 1.456,42  |  |            |
| <i>Materiali gest.cinghiale</i>            | 465,92    |  |            |
| <i>Servizi gest.cinghiale</i>              | 990,50    |  |            |
| <b>U.D.G. CAPRIOLO E DAINO</b>             | 37.110,65 |  |            |
| <i>Prestazioni professionali</i>           | 33.078,62 |  |            |
| <i>Altre spese (u.d.g. capriolo+daino)</i> | 4.032,03  |  |            |
| <b>ALTRE SPESE DIRETTE</b>                 | 13.495,29 | <b>ALTRE ENTRATE</b>                     | 90,22      |
| <i>Viaggi e trasferte</i>                  | 887,31    | <i>Interessi attivi c/c bancario</i>     | 1,54       |
| <i>Assicurazioni</i>                       | 1.860,76  | <i>Interessi attivi c/c postale</i>      | 67,03      |
| <i>Materiali diversi</i>                   | 188,39    | <i>Interessi attivi depos.cauzionali</i> | 1,04       |
| <i>Ammortamenti</i>                        | 10.558,83 | <i>Abbuoni/arrotond. attivi</i>          | 20,61      |
| <b>SPESE GENERALI</b>                      | 91.976,12 |  |            |
| <i>Centro Coordinamento</i>                | 15.765,21 |  |            |
| <i>Personale</i>                           | 18.572,89 |  |            |
| <i>Indennità Presidente</i>                | 14.374,84 |  |            |
| <i>Viaggi e trasferte</i>                  | 5.060,10  |  |            |
| <i>Consulenze</i>                          | 9.375,15  |  |            |
| <i>Compensi Revisori</i>                   | 6.015,70  |  |            |
| <i>Assistenza software</i>                 | 184,90    |  |            |
| <i>Affitto sede</i>                        | 6.223,74  |  |            |
| <i>Utenze sede</i>                         | 985,58    |  |            |
| <i>Altre spese sede</i>                    | 1.009,22  |  |            |
| <i>Abbuoni/arrotond.passivi</i>            | 4,85      |  |            |
| <i>Telefono</i>                            | 4.170,63  |  |            |
| <i>Tassa CC.GG. tel. port.</i>             | 309,84    |  |            |
| <i>Interessi passivi c/c</i>               | 0,98      |  |            |
| <i>Commissioni c/c banc. e post.</i>       | 1.811,22  |  |            |
| <i>Imposte e tasse</i>                     | 978,51    |  |            |
| <i>Postali</i>                             | 2.364,24  |  |            |

|                               |                   |                        |                   |
|-------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| <i>Cancelleria e stampati</i> | 724,45            |                        |                   |
| <i>Ammortamenti</i>           | 726,87            |                        |                   |
| <i>Manutenzioni</i>           | 73,20             |                        |                   |
| <i>Altre spese generali</i>   | 3.244,00          |                        |                   |
| USCITE STRAORDINARIE          | 481,54            |                        |                   |
| <i>Sopravvenienze passive</i> | 481,54            |                        |                   |
| <b>TOTALE ONERI</b>           | <b>341.944,88</b> | <b>TOTALE PROVENTI</b> | <b>319.370,96</b> |
| Disavanzo di gestione         | -22.573,92        |                        |                   |

**STATO PATRIMONIALE al 31/01/2015**

| ATTIVO                                 |                  | PASSIVO E NETTO                          |                  |
|--|------------------|--|------------------|
| ATTIVO IMMOBILIZZATO                   | 24.819,35        | PATRIMONIO NETTO                         | 7.549,18         |
| <i>Impianti e attrezz. specifiche</i>  | 186.054,54       | <i>Avanzo gestioni precedenti</i>        | 30.123,10        |
| <i>Arredamento e mobili sede</i>       | 6.159,57         | <i>Disavanzo di gestione</i>             | -22.573,92       |
| <i>Macch. elettr. per ufficio</i>      | 8.539,89         |  |                  |
| <i>Automezzi</i>                       | 18.075,99        |  |                  |
| <i>Oneri progetti pluriennali</i>      | 20.350,00        |  |                  |
| <i>Lavori miglioria sede</i>           | 1.040,00         |  |                  |
| <i>(-) F.di ammortam.</i>              | -217.147,93      |  |                  |
| <i>Depositi cauzionali utenze</i>      | 893,29           | FONDO T.F.R.                             | 4.584,74         |
| <i>Credito IRAP a rimborso</i>         | 854,00           | <i>Fondo T.F.R. personale dip.</i>       | 4.584,74         |
| ATTIVO CIRCOLANTE                      | 35.849,25        | DEBITI A BREVE                           | 52.090,52        |
| <i>Centro Servizi anticip. quote</i>   | 5.098,58         | <i>Fornitori</i>                         | 1.994,82         |
| <i>Credito IRAP dell'esercizio</i>     | 239,00           | <i>Fatture da ricevere da fornitori</i>  | 33.060,30        |
| <i>Crediti per ritenute dipendenti</i> | 81,53            | <i>Ritenute lav. aut., dip., collab.</i> | 624,57           |
| <i>Depositi c/o terzi</i>              | 17,40            | <i>Debiti v/INPS e INAIL</i>             | 521,54           |
| <i>Crediti altre anticipazioni</i>     | 8.597,39         | <i>Debiti v/personale</i>                | 887,00           |
| <i>Crediti diversi</i>                 | 275,00           | <i>Debiti v/collaboratori</i>            | 5.476,79         |
| <i>Carisa c/c</i>                      | 11.716,31        | <i>Debiti diversi</i>                    | 2.915,50         |
| <i>Conto corr. postale</i>             | 9.823,92         | <i>Cauzioni pastori elettrici</i>        | 6.610,00         |
| <i>Cassa</i>                           | 0,12             |  |                  |
| RATEI E RISCONTI                       | 4.797,25         | RATEI E RISCONTI                         | 1.241,41         |
| <i>Ratei e risconti attivi</i>         | 4.797,25         | <i>Ratei e risconti passivi</i>          | 1.241,41         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                   | <b>65.465,85</b> | <b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>            | <b>65.465,85</b> |

# RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO

## CHIUSO AL 31/01/2015

### 1. INTRODUZIONE

Il presente bilancio si chiude con un disavanzo di Euro 22.573,92 (contro il disavanzo di Euro 102.386,97 dell'esercizio precedente), dovuto principalmente:

- alla prosecuzione del trend di diminuzione delle entrate da soci, secondo una dinamica non prevedibile ad inizio esercizio e che si manifesta solo ad anno quasi ultimato;
- all'azzeramento delle entrate da contributi provinciali, dopo la costante diminuzione registrata da questa categoria di entrata negli ultimi anni;
- ad oneri per la selvaggina mantenuti invariati rispetto all'esercizio precedente.

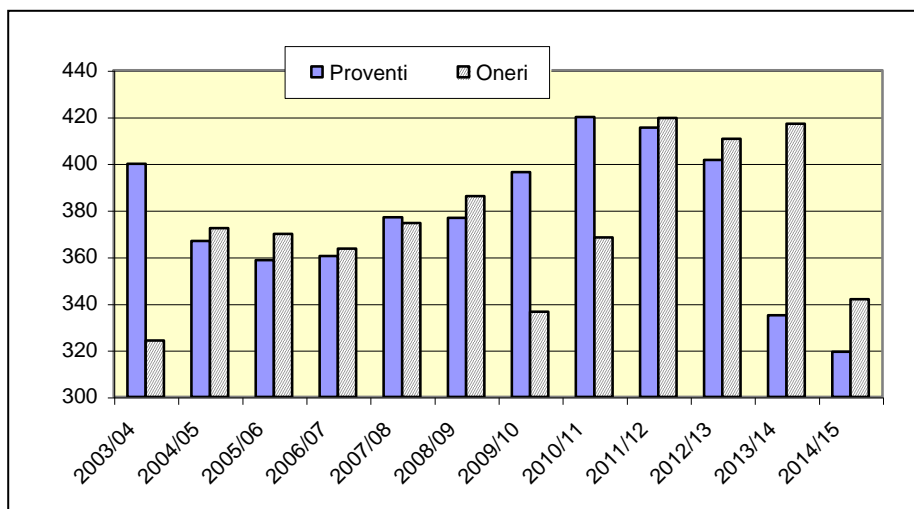
Come negli anni precedenti, il bilancio è stato redatto secondo criteri di chiarezza e precisione, riunendo le voci relative agli oneri e ai proventi - che sono state contabilizzate analiticamente - secondo gruppi omogenei per natura, sui quali ci soffermeremo più oltre.

L'iscrizione delle poste è avvenuta secondo il criterio di competenza economica, cioè in relazione al momento in cui gli oneri e i proventi sono maturati, indipendentemente dalla data d'effettuazione del relativo pagamento o incasso.

I principi suddetti sono stati concordati con il Collegio dei Revisori dei Conti.

La gestione economica del periodo si è orientata sul bilancio preventivo approvato dal Comitato di Gestione alla fine del precedente esercizio.

### 2. ANDAMENTO GENERALE DEL BILANCIO



Prima di analizzare in dettaglio le voci del consuntivo, appare opportuno esaminare brevemente l'andamento dei proventi e degli oneri degli ultimi bilanci (in migliaia di Euro).

Sono qui illustrati gli andamenti degli esercizi successivi alla fusione con l'ex ATC SV5: concentrandoci sugli ultimi anni, si nota il costante calo delle entrate dopo il massimo

raggiunto nel 2010/11; la diminuzione ha subito un'accelerazione a partire dall'esercizio scorso. Di contro, le uscite degli ultimi anni sono state relativamente stabili ed alte, con una importante contrazione nel presente esercizio 2014/15.

### **3. I PROVENTI**

Nell'esercizio abbiamo conseguito proventi per complessivi Euro 319.370,96, che corrisponde ad una diminuzione del 7,4% rispetto al preventivo e del 4,6% rispetto al consuntivo dell'anno precedente.

|                       | <i>consuntivo</i> | <i>incid.</i> | <i>preventivo</i> | <i>consuntivo13/14</i> |
|-----------------------|-------------------|---------------|-------------------|------------------------|
| Entrate da soci       | 319.280,74        | 100,0%        | 345.000,00        | 327.526,30             |
| Contributi ordinari   | 0                 | 0%            | 0,00              | 7.316,10               |
| Altre, straordinarie  | 90,22             | 0,0%          | 100,00            | 117,99                 |
| <b>Totale entrate</b> | <b>319.370,96</b> | <b>100,0%</b> | <b>345.100,00</b> | <b>334.960,39</b>      |

Le entrate da soci costituiscono ormai l'unica fonte di entrata dell'ATC e derivano in primo luogo dalle iscrizioni dei soci e dalle ammissioni dei cacciatori.

Continua il calo del numero dei soci, anche se in misura inferiore rispetto all'importante riduzione avvenuta nell'esercizio precedente, come si può notare esaminando la tabella seguente (ricordiamo che per gli anni fino al 2002/03 sono sommati i valori dei due ATC preesistenti).

|               | 99/00       | 00/01       | 01/02       | 02/03       | 03/04       | 04/05       | 05/06       | 06/07       | 07/08       | 08/09       | 09/10       | 10/11       | 11/12       | 12/13       | 13/14       | 14/15       |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Iscritti      | 2881        | 2944        | 2866        | 2750        | 3008        | 2958        | 2854        | 2766        | 2679        | 2660        | 2631        | 2516        | 2431        | 2283        | 2126        | 2068        |
| Ammessi       | 1793        | 1608        | 1549        | 1527        | 1199        | 1060        | 1067        | 1009        | 1026        | 1015        | 972         | 1042        | 1018        | 889         | 759         | 653         |
| <b>TOTALE</b> | <b>4674</b> | <b>4552</b> | <b>4415</b> | <b>4277</b> | <b>4207</b> | <b>4018</b> | <b>3921</b> | <b>3775</b> | <b>3705</b> | <b>3675</b> | <b>3603</b> | <b>3558</b> | <b>3449</b> | <b>3172</b> | <b>2885</b> | <b>2721</b> |

La quota associativa, d'intesa con gli altri Ambiti Territoriali della Provincia di Savona, è stata mantenuta invariata rispetto al precedente esercizio sia per quanto riguarda gli iscritti (Euro 80) che per gli ammessi (Euro 90). Si confermano alcune entrate (totale Euro 135) per l'ammissione in deroga caccia migratoria.

Analogamente al passato, anche in questo esercizio si sono registrate offerte volontarie integrative:

- da parte degli ammessi alla caccia al cinghiale;
- relativamente all'unità di gestione del capriolo.

Tali quote integrative sono finalizzate, al netto delle spese specifiche sostenute per il loro conseguimento, al finanziamento del rimborso dei danni arrecati dalla fauna selvatica.

Per la prima volta dall'istituzione degli Ambiti, in questo esercizio la Provincia di Savona non ha erogato alcun contributo per la gestione, dopo che negli scorsi esercizi si era registrato un costante calo di questa fonte di entrata. Non possiamo che ribadire, come già ripetutamente segnalato all'Amministrazione Provinciale, la nostra insoddisfazione per questo stato di cose. In base alle disposizioni della legge regionale, l'ATC dovrebbe ricevere un contributo commisurato ad una quota parte degli introiti dei tesserini venatori. A tutt'oggi questa posta non è stata determinata né liquidata dalle amministrazioni competenti; stante l'assoluta incertezza non si ritiene opportuno iscrivere in bilancio alcun importo a tale titolo.

Le altre entrate si riferiscono agli interessi attivi (sui conti correnti bancario e postale, su depositi cauzionali), oltre agli abbuoni attivi.

#### **4. GLI ONERI**

Come nel passato gli oneri sono suddivisi analiticamente, distinguendo quelli direttamente riferibili ai nostri scopi statuari da quelli relativi al funzionamento generale dell'Ambito.

Gli oneri si possono ripartire come segue (gli importi sono in Euro).

|                         | <i>consuntivo</i> | <i>incid.</i> | <i>preventivo</i> | <i>consuntivo 13/14</i> |
|-------------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------------|
| Spese selvaggina        | 69.364,08         | 20,3%         | 46.100,00         | 52.039,32               |
| Spese allevamento       | 20.365,82         | 6,0%          | 27.000,00         | 25.825,10               |
| Spese danni             | 85.456,76         | 25,0%         | 102.000,00        | 137.571,03              |
| Spese territorio        | 14.600,00         | 4,3%          | 9.400,00          | 14.486,83               |
| Spese in ZRC            | 7.638,20          | 2,2%          | 22.000,00         | 26.639,10               |
| Spese gest.cinghiale    | 1.456,42          | 0,4%          | 0,00              |                         |
| U.d.g. capriolo e daino | 37.110,65         | 10,9%         | 28.000,00         | 40.124,21               |
| Altre spese dirette     | 13.495,29         | 3,9%          | 15.560,00         | 18.954,88               |
| Spese generali          | 91.976,12         | 26,9%         | 94.570,00         | 97.614,40               |
| Uscite straordinarie    | 481,54            | 0,1%          | 0,00              | 3.877,79                |
| <b>Totale oneri</b>     | <b>341.944,88</b> | <b>100,0%</b> | <b>344.630,00</b> | <b>417.132,66</b>       |

|   | <i>consuntivo</i> | <i>incid.</i> | <i>preventivo</i> | <i>consuntivo 13/14</i> |
|---|-------------------|---------------|-------------------|-------------------------|
| Spese selvaggina<br>(acquisto aggiuntivo) | 0                 | 0             | 0                 | 20.214,70               |

Gli oneri complessivi sono stati pari ad Euro 341.944,88, con una diminuzione dello 0,8% rispetto al preventivo e del 18,0% rispetto all'esercizio precedente (se si considerano solo gli oneri ordinari, in quanto nel 2013/14 erano stati effettuati acquisti straordinari di

selvaggina iscritti in una c.d. “parte straordinaria” del bilancio e finanziati con gli avanzi delle gestioni precedenti).

Passiamo ora ad analizzare le componenti di spesa più significative.

#### *4.1 Le quote del Centro di Coordinamento e Servizi*

L'ATC aderisce al Centro di Coordinamento e Servizi degli ATC Savonesi, che nel corso dell'esercizio ha curato la gestione dei rimborsi dei danni arrecati dalla fauna selvatica e svolto la gestione dei rinnovi dei soci.

Mentre in precedenza gli oneri dei danni erano coperti mediante la stipula di apposita polizza assicurativa, dallo scorso esercizio 2013/14 si è passati alla gestione diretta dei rimborsi, previa determinazione di un apposito fondo a livello provinciale. Sono state di conseguenza riviste le modalità di contribuzione di ciascun ATC al fondo: dopo il conferimento degli avanzi della caccia al cinghiale e al capriolo, l'importo rimanente è ripartito in relazione ai danni liquidati nel territorio di ciascun ATC.

La quota di competenza del Centro di Coordinamento, ripartita in relazione alla natura delle attività, è risultata come segue:

- (a) per il rimborso dei danni Euro 84.568,64 (contro Euro 137.571,03 precedenti);
- (b) per il coordinamento generale delle attività degli Ambiti e la gestione delle iscrizioni e ammissioni dei soci, in proporzione al numero dei soci, Euro 15.765,21 (contro Euro 16.673,81 precedenti).

#### *4.2 Le spese per la selvaggina e per l'allevamento*

Le spese per la selvaggina sono state sostenute per l'acquisto (da aziende produttrici) di fagiani, pernici e starne, oltre che per spese di mantenimento e sanitarie.

Per quanto riguarda le lepri, anche nel corrente esercizio è stato effettuato un allevamento in proprio, con le conseguenti spese di mangime, materiali e prestazioni di servizio.

#### *4.3 Le spese relative al rimborso di danni causati dalla selvaggina*

Nel paragrafo 4.1 si sono già illustrati in nuovi criteri adottati nel presente esercizio per il rimborso dei danni della selvaggina e i loro effetti sul nostro ATC.

A ciò si sono aggiunte, come di consueto, attività di prevenzione dei danni (Euro 888,12), relative all'acquisto di materiali. Bisogna precisare che ulteriori Euro 1.300,94 sono stati posti a carico del Centro Servizi ed inclusi nel fondo provinciale, che a partire da quest'anno finanzia anche spese di prevenzione. La prevenzione si realizza soprattutto mediante concessione di pastori elettrici ai conduttori di fondi agricoli che ne fanno richiesta. Si è continuato ad applicare la procedura della concessione in comodato di beni preventivamente acquistati dall'ATC. Gli utilizzatori, al ricevimento dell'attrezzatura, sottoscrivono il contratto di comodato e corrispondono una cauzione a titolo di garanzia.

#### 4.4 *Le spese relative al territorio e alle zone di protezione*

Le "spese territorio" si riferiscono ad interventi, al di fuori delle zone di rifugio, per attività di arature, sfalcio e semine. Inoltre sono state sostenute spese per il soccorso della fauna ferita.

Le "spese nelle zone di protezione" riguardano contributi per arature, sfalci e semine.

#### 4.5 *Le spese relative alla gestione del cinghiale*

Per migliore chiarezza espositiva, a partire dal presente bilancio le spese relative alla gestione del cinghiale vengono raggruppate in un apposito titolo. Si tratta di acquisto di materiali (sementi per censimenti) e di servizi.

#### 4.6 *Le spese per l'u.d.g. capriolo e daino*

Per entrambe le u.d.g. sono state sostenute spese per le prestazioni professionali dei tecnici faunistici e per i censimenti. Inoltre sono state sostenute spese per fasce datario per gli animali e attività di vigilanza venatoria.

#### 4.7 *Le altre spese dirette*

Come negli anni passati questo capitolo comprende una serie di oneri relativi all'attività tipica dell'ATC, che non trovano immediata collocazione nelle voci precedenti. Si tratta di:

- rimborso viaggi e trasferte per l'attività specifica dell'Ambito;
- le spese di utilizzo relative al nostro automezzo (solo RC auto, in assenza di utilizzo);
- gli acquisti di materiali vari per lo svolgimento dell'attività specifica dell'Ambito;
- l'ammortamento degli oneri sostenuti per l'acquisto di attrezzature e per progetti aventi vita utile superiore all'anno, in particolare:
  - o ammortamento pastori elettrici Euro 5.201,01;
  - o ammortamento gabbie allevamento lepri Euro 1.287,82;
  - o ammortamento oneri progetti di miglioramento ambientale Euro 4.070,00.

Gli ammortamenti sono stati determinati applicando coefficienti invariati rispetto al bilancio precedente, che tengono conto del presumibile periodo di utilizzo

#### 4.8 *Le spese generali e le sopravvenienze*

Nelle spese generali si ha in primo luogo la parte della quota di partecipazione al Centro Servizi riferita all'attività di coordinamento generale e di gestione soci. Vi è poi il costo del personale di segreteria; le indennità del Presidente (corrisposte secondo delibera del Comitato di Gestione), comprensive degli oneri previdenziali; i rimborsi delle spese di viaggio sostenute per finalità istituzionali. Le consulenze riguardano i servizi di contabilità generale e paghe; come i compensi dei revisori comprendono anche i relativi oneri previdenziali accessori.



Si hanno poi le spese relative all'utilizzo della nostra sede (affitto, utenze, spese condominiali, di pulizia e varie) e quindi quelle telefoniche (sia l'utenza fissa della sede, che quelle mobili, con separata evidenziazione delle tasse di concessione).

La voce "imposte e tasse" include tutti gli oneri tributari a carico dell'Ambito.

Gli ammortamenti si riferiscono ad alcuni beni ad utilizzo pluriennale, in particolare:

- ammortamento mobili per ufficio Euro 190,80;
- ammortamento macchine elettr. per ufficio Euro 536,07.

Anche in questo caso sono stati determinati applicando coefficienti invariati rispetto al bilancio precedente, che tengono conto del presumibile periodo di utilizzo.

Le "sopravvenienze passive" riguardano oneri sopraggiunti attribuibili al bilancio precedente e non contabilizzati in quella sede.

## **5. LO STATO PATRIMONIALE**

Nell'attivo immobilizzato sono riportati i valori d'acquisto dei beni ad utilità pluriennale: nel corso dell'esercizio sono stati realizzati investimenti per progetti di miglioramento ambientale, oltre al rinnovo di due macchine per ufficio. Il fondo che accoglie il totale degli ammortamenti effettuati nel corso del tempo è riportato in detrazione del valore di acquisto dei beni, per cui si ottiene immediatamente il valore contabile residuo ancora da ammortizzare nei prossimi esercizi.

Sempre nell'attivo immobilizzato (che rappresenta attività che prudenzialmente si ritengono esigibili oltre i 12 mesi) sono presenti alcuni depositi cauzionali (affitto sede, utenze) e il credito IRAP dell'ex-ATC SV5 richiesto a rimborso.

L'attivo circolante (che comprende le voci che si ritengono esigibili nel breve termine) è formato da diverse anticipazioni e da crediti nei confronti dell'erario, tutti importi che saranno oggetto di compensazione nel nuovo esercizio.

Si ha quindi la liquidità presente sui conti correnti bancario e postale, oltre alla cassa.

La voce "ratei e risconti attivi" si compone di ratei per Euro 2.722,74 (relativi ad incassi quote integrative capriolo di competenza del presente esercizio, ma accreditate in conto corrente postale nell'esercizio successivo) e da risconti per Euro 2.074,51 (relativi a pagamenti anticipati di assicurazioni e affitto sede di competenza dell'esercizio successivo).

Nel passivo a lungo termine vi è anzitutto l'avanzo degli esercizi precedenti (Euro 30.123,10); vi è poi il fondo T.F.R. del personale, determinato sulla base di legge e contratto in relazione ad un'impiegata assunta con contratto a tempo indeterminato, al netto dell'anticipo corrisposto.

I debiti a breve sono contratti nei confronti di fornitori (anche per fatture che risultavano da ricevere alla fine dell'esercizio), dipendenti, collaboratori, erario, istituti previdenziali, rimborsi da effettuare.

Come già illustrato in precedenza, sono contabilizzati i debiti relativi alle cauzioni ricevute a fronte della concessione in uso di pastori elettrici. Tali cauzioni vengono restituite al termine del contratto di comodato, a fronte della regolare restituzione dell'apparecchio di proprietà dell'ATC.

## **6. CONCLUSIONI**

Nonostante la considerevole riduzione delle spese in quasi tutti i settori di attività rispetto al consuntivo precedente, la riduzione delle entrate sia da soci che da contributi ha fatto sì che il bilancio si chiuda con un disavanzo di Euro 22.573,92 (contro il disavanzo complessivo di Euro 102.386,97 dell'esercizio precedente).

Il continuo calo delle entrate impone la massima vigilanza nella gestione dell'ATC, che però è caratterizzata dal fatto che la maggior parte delle spese è rigida oppure deve essere programmata con un certo anticipo, mentre l'andamento delle entrate è noto solo nel corso dell'esercizio ed in certi casi quasi al suo termine.

Inoltre il flusso delle entrate non si distribuisce in modo costante nell'arco dell'anno e nemmeno è già disponibile all'inizio del periodo, bensì si concentra in due-tre periodi nel corso dell'esercizio. Per questi motivi, e considerato che il disavanzo intacca buona parte del patrimonio netto, appare indispensabile rivedere il preventivo della gestione 2015/16, al fine di consentire la realizzazione di un avanzo di gestione che permetta di ricostituire una riserva idonea a garantire la regolare funzionalità dell'ente.

Albenga, 15 maggio 2015